



Bilan d'enquête sur la pratique de plan de gestion de données (PGD) au Cirad

Marie-Claude Deboin
CIRAD
Délégation à l'information scientifique et
technique (Dist)
Montpellier, 14 décembre 2020



Le présent rapport est diffusé selon la licence Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) : <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.fr>.

Pour citer ce rapport :

Deboin Marie-Claude. 2020. Bilan d'enquête sur la pratique de plan de gestion de données (PGD) au Cirad. Montpellier, France : CIRAD, 30 pages + annexe.
<https://doi.org/10.18167/agritrop/00574>

Bilan d'enquête sur la pratique de plan de gestion de données (PGD) au Cirad

Sommaire

I. Cadre de l'enquête.....	9
1. Contexte et objectifs	9
2. Méthode et outil	9
3. Références citées	10
II. Résultats.....	11
1. Origine et typologie des répondants	11
2. Sensibilisation au plan de gestion de données	13
3. Pratique de rédaction d'un plan de gestion de données	16
4. Contexte de rédaction d'un plan de gestion de données	18
5. Conservation de plan de gestion de données	19
6. Auto-archivage de plan de gestion de données	20
7. Partage de plan de gestion de données	21
8. Diffusion de plan de gestion de données sur internet	22
9. Observations libres des répondants	23
10. Conclusions	29
Annexe : Questionnaire de l'enquête	31

Bilan d'enquête sur la pratique de plan de gestion de données (PGD) au Cirad

Résumé

Le présent bilan rapporte les résultats d'une enquête interne au Cirad conduite par la Délégation à l'information scientifique et technique (Dist) en 2020. Cette enquête vise à mieux connaître les pratiques et expériences au sein de l'Etablissement en matière de rédaction, conservation et partage de plan de gestion de données (PGD). L'objectif est d'identifier d'éventuels manques et besoins afin d'imaginer des leviers d'action et de progrès. L'enquête a été réalisée via un questionnaire sous le logiciel open source *LimeSurvey*, accessible en ligne. Les résultats observés ont permis de dégager des leçons pour orienter et faire évoluer la stratégie institutionnelle en gestion et valorisation de données dans le cadre de la conduite de travaux et projets de recherche.

L'enquête en ligne a donné lieu à 372 réponses complètes. 96% des répondants sont du Cirad. 75% des répondants sont dans une unité de recherche (UR). Toutes origines confondues (établissement, unité de recherche ou service d'appui), 52% des répondants ont déclaré ne pas savoir ce qu'est un plan de gestion de données (51% des répondants dans le seul périmètre des unités de recherche).

Parmi les répondants connaissant le PGD, un peu plus d'un cinquième (22%) déclare avoir déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction de PGD. Parmi ces 22%, 87% sont dans une unité de recherche : ceci traduit l'implication des personnels des UR dans la rédaction de PGD. Une majorité de répondants (85%) ayant participé à la rédaction de PGD déclare l'avoir fait dans le cadre de projet contractuel. Sont cités notamment des projets européens (H2020, Marie Curie Fellowship) et nationaux (ANR, Agropolis Fondation, AFD).

64% des répondants ayant participé à la rédaction d'un PGD déclarent que celui-ci a été conservé. 72% indiquent que le ou les PGD rédigés n'ont pas été déposés dans une base de données ou une archive ouverte. 57% des répondants affirment avoir partagé avec des collègues ou des partenaires extérieurs certains ou tous les plans de gestion de données auxquels ils ont participé. Enfin, la majorité des répondants (82%) indiquent que leurs PGD ne sont pas accessibles sur internet.

Les observations des répondants en fin de questionnaire font ressortir majoritairement un besoin d'information et de formation, ainsi que la nécessité de ressources humaines, financières et techniques dédiées à la rédaction de PGD. Les questionnements de répondants renvoient au sujet général des données, de leur gestion, stockage, archivage et diffusion avec les aspects de propriété intellectuelle, protection de données personnelles, et d'éthique.

Au-delà d'un panorama des pratiques actuelles au Cirad en matière de plan de gestion de données (PGD), les résultats de l'enquête invitent à penser de façon plus large l'organisation et l'offre institutionnelles autour des données de recherche, avec la prise en compte du contexte des chercheurs expatriés et des partenaires du Cirad dans les pays du Sud.

Descripteurs Agrovoc (FAO) : institution de recherche, recherche, organisation de la recherche, données, collecte de données, gestion de l'information, gestion de projet, traitement de l'information, diffusion de l'information, questionnaire, survey methods.

Mots-clés libres : CIRAD, plan de gestion de données, PGD, enquête.

Bilan d'enquête sur la pratique de plan de gestion de données (PGD) au Cirad

Liste des figures

Figure 1 : Etablissement d'origine des répondants	11
Figure 2 : Structure d'origine des répondants	12
Figure 3 : Connaissance globale du plan de gestion de données (PGD)	13
Figure 4 : Connaissance du PGD dans les unités de recherche.....	14
Figure 5 : Intérêt global d'une formation à la pratique de PGD	15
Figure 6 : Niveau de connaissances des répondants d'UR intéressés par une formation au PGD.....	15
Figure 7 : Pratique de rédaction de PGD	16
Figure 8 : Contexte de rédaction de PGD	18
Figure 9 : Conservation de PGD	19
Figure 10 : Auto-archivage de PGD	20
Figure 11 : Partage de PGD	21
Figure 12 : Diffusion de PGD sur internet	22

I. Cadre de l'enquête

1. Contexte et objectifs

L'affirmation d'une science ouverte mondiale se manifeste notamment à travers les exigences des institutions, des gouvernements et des agences de financement qui recommandent voire imposent transparence, partage et ouverture des résultats issues de recherches financées pour partie ou totalement sur fonds publics. Dans ce contexte, la gestion et la publication des données de recherches est devenu un axe stratégique au sein des Etablissements de recherche.

Depuis 2006, le Cirad a inscrit le principe du libre accès dans sa stratégie institutionnelle. Les équipes de recherche sont encouragées à diffuser aussi ouvertement que possible leurs résultats scientifiques. Les services d'appui les accompagnent via une offre de produits et de services adaptés aux besoins institutionnels.

Son mandat de recherche agronomique et de coopération internationale pour le développement durable des régions tropicales et méditerranéennes conduit naturellement le Cirad à collaborer avec ses partenaires et à partager les résultats de ses recherches selon des principes d'intégrité, de transparence, de reproductibilité pour le bénéfice de la communauté scientifique et au-delà, de la société civile et du monde économique.

Dans ce cadre, la rédaction de plans de gestion de données s'impose pour anticiper, définir et appliquer les principes et les modalités retenues dans chaque projet de recherche pour diffuser et conserver les résultats produits sous forme de données factuelles, qu'elles soient d'observation, de simulation, ou dérivées.

La présente enquête conduite en octobre 2020 par la Délégation à l'information scientifique et technique (Dist) du Cirad à destination des salarié.e.s (scientifiques et personnels d'appui) de l'Etablissement visait à mieux connaître les pratiques et expériences individuelles ou collectives en matière de rédaction, conservation et partage de plan de gestion de données (PGD) à l'échelle du Cirad. L'objectif était d'identifier d'éventuels manques ou besoins afin d'imaginer pour la suite des leviers d'action et de progrès.

2. Méthode et outil

Un questionnaire, conçu par la Délégation à l'information scientifique et technique (Dist) du Cirad, a été mis en ligne avec la logiciel libre *LimeSurvey* installé sur Renater (Réseau National de télécommunications pour la Technologie l'Enseignement et la Recherche), l'acteur de référence des infrastructures du numérique de la communauté enseignement recherche.

L'enquête a été lancée le 28 septembre 2020 :

- via un message de l'adresse générique de la Dist (dist(et)cirad.fr) à la liste de diffusion interne au Cirad (tout_Cirad(at)cirad.fr) ;
- une actualité sur l'intranet de la Dist, remontée sur l'intranet du Cirad ;

Deux relances ont été effectuées respectivement le 12 et le 28 octobre 2020 via les mêmes canaux.

Le dépouillement des réponses a été réalisé sous Excel.

3. Références citées

En fin de questionnaire étaient citées les trois ressources d'information essentielles à visée didactique produites et publiées par le Cirad sur Internet (site **CoopIST**, <https://coop-ist.cirad.fr/>) et sur Intranet (site **Intranet data** accessible sur authentification Cirad).

Site internet CoopIST :

- Se familiariser avec les plans de gestion des données de la recherche
<https://doi.org/10.18167/coopist/0056>
- Rédiger un plan de gestion des données : <https://doi.org/10.18167/coopist/0066>

Site intranet Data

- Rubrique Plan de gestion des données :
<https://intranet-data.cirad.fr/gererses-donnees/plan-de-gestion-des-donnees-pgd>

II. Résultats

L'enquête en ligne a donné lieu à **372 réponses complètes**.

En décembre 2020, le Cirad comprenait 1687 personnels en CDI (dont 520 dans les services d'appui), enregistrés dans son système d'information sur les ressources humaines (SIRH).

1. Origine et typologie des répondants

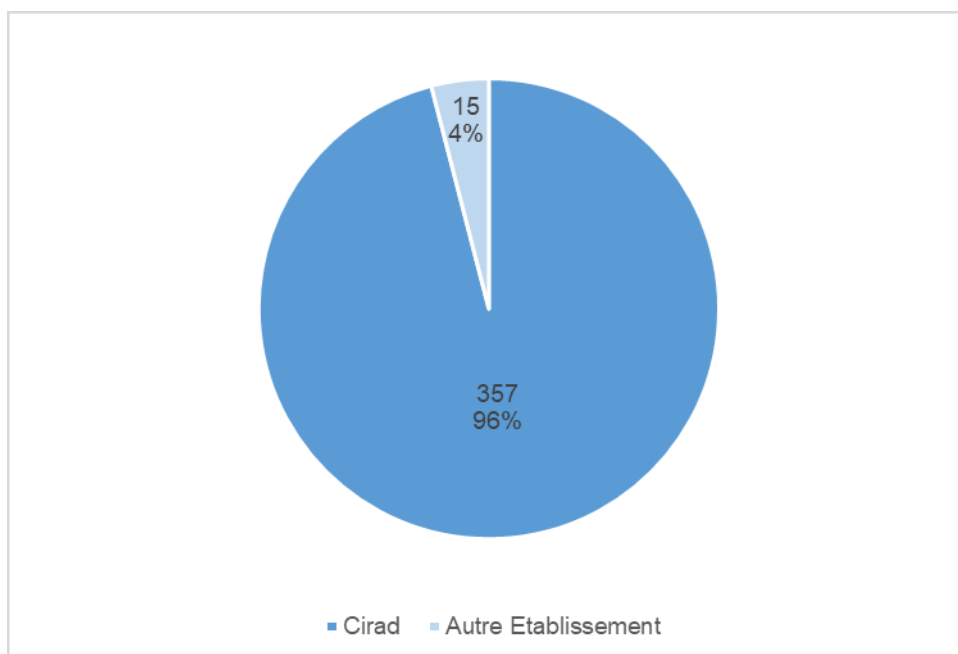
De quel établissement êtes-vous ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Cirad
- Autre

Figure 1 : Etablissement d'origine des répondants



357 répondants (96%) déclarent être du Cirad et 15 répondants (4%) d'un autre établissement.

Parmi les établissements autres que le Cirad figurent : INRAE (4 réponses), IRD (4), SupAgro (1), CNRS (1), Université de Montpellier (1), Université Laval (1), IER (1), expatrié (1), Randstad -agence d'intérim (1).

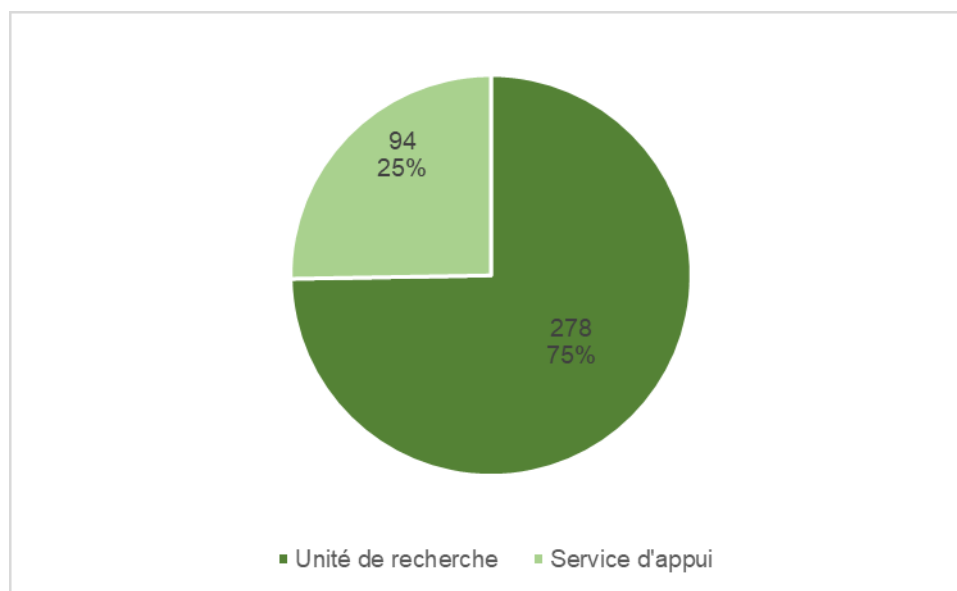
Vous êtes :

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Dans une unité de recherche (UPR, UMR)
- Dans un service d'appui (direction, délégation, etc.)

Figure 2 : Structure d'origine des répondants



Tout établissements confondus, 278 répondants (75%) sont dans une unité de recherche (unité de recherche propre au Cirad, ou unité mixte de recherche associant le Cirad et une ou plusieurs autres tutelles) ; 94 répondants (25%) relèvent d'un service d'appui (direction, délégation, etc.).

2. Sensibilisation au plan de gestion de données

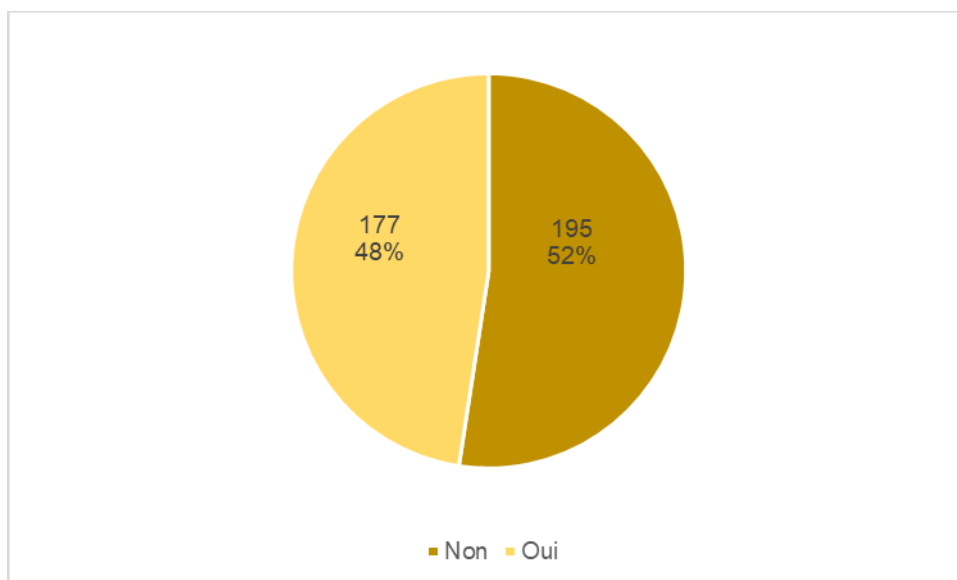
Savez-vous ce qu'est un plan de gestion de données (PGD) ou Data Management Plan (DMP) ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Oui
- Non

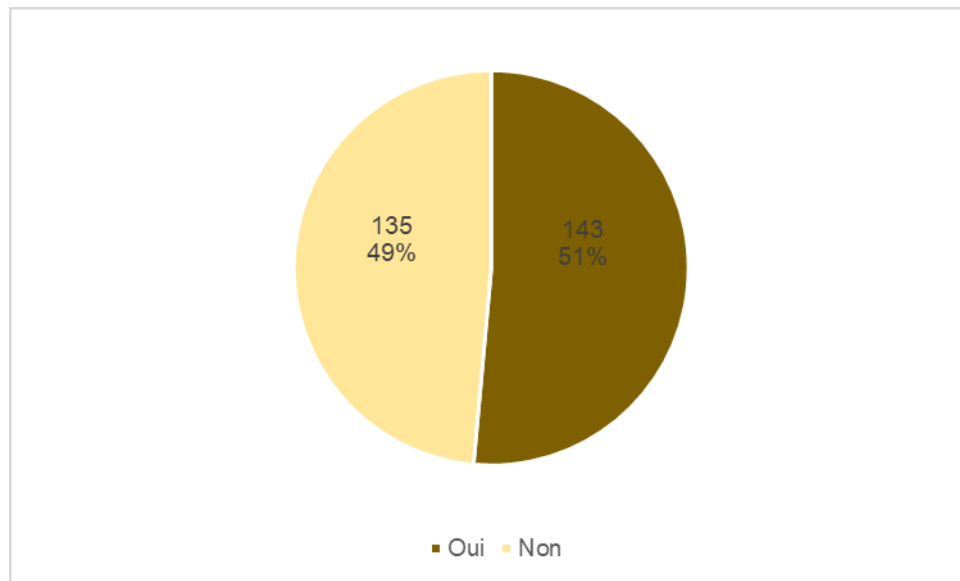
Figure 3 : Connaissance globale du plan de gestion de données (PGD)



Toutes origines confondues (établissement, unité ou service d'appui), la part des personnes ne le connaissant pas le plan de gestion de données (195 répondants, 52%) dépasse celle des personnes le connaissant (177 répondants, 48%).

Ce résultat est à nuancer selon la structure de rattachement des répondants. Ainsi, seuls 34 sur 94 répondants des services d'appui (36%) déclarent savoir ce qu'est un PGD.

Figure 4 : Connaissance du PGD dans les unités de recherche



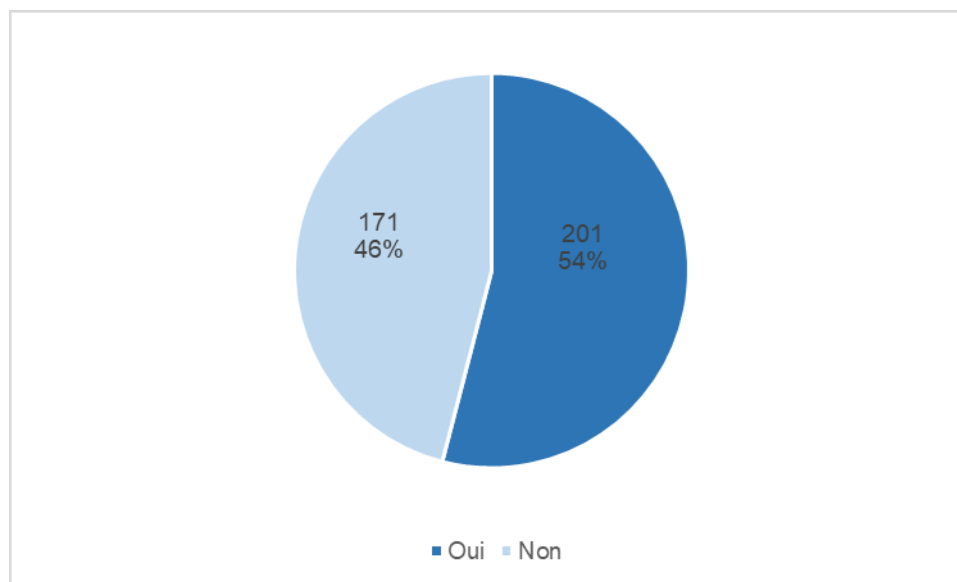
A la différence des services d'appui, **plus de la moitié des répondants des unités de recherche (143/278, 51%) disent savoir ce qu'est un PGD.**

Seriez-vous intéressé.e par une formation à la pratique d'un PGD ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

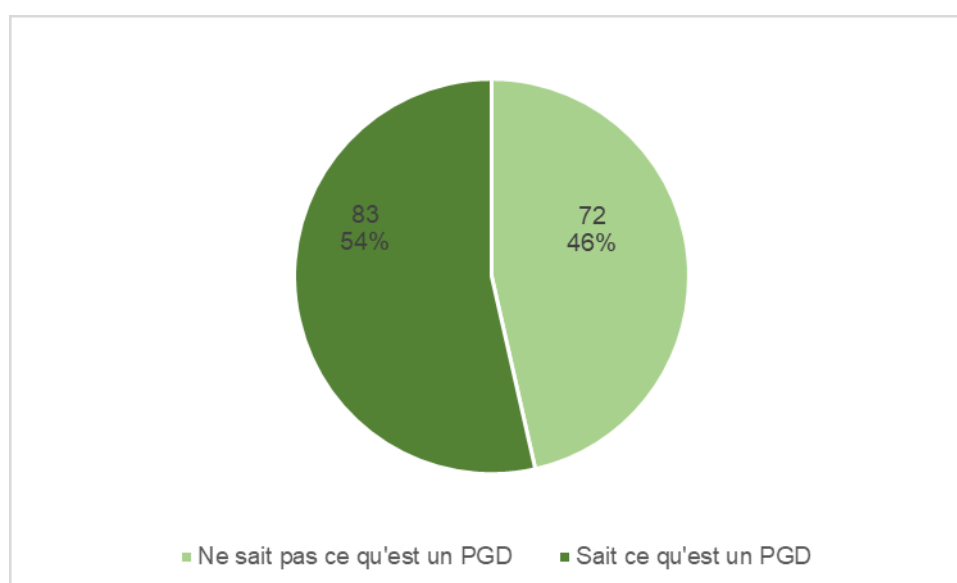
Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Oui
- Non

Figure 5 : Intérêt global d'une formation à la pratique de PGD

Toutes origines confondues (établissement, unité ou service d'appui), 201 personnes (54%) ont manifesté leur intérêt pour une formation à la pratique du PGD. Parmi elles, 102 personnes (51%) savent ce qu'est un PGD et 99 (49%) ne savent pas ce qu'est un PGD.

Parmi les personnes ayant répondu ne pas être intéressées par une formation, 96 (56%) ne savent pas ce qu'est un PGD.

Figure 6 : Niveau de connaissances des répondants d'UR intéressés par une formation au PGD

155 sur 278 (56%) des répondants d'unités de recherche seraient intéressés par une formation à la pratique de PGD. Parmi ces derniers, 83 (54%) savent ce qu'est un PGD.

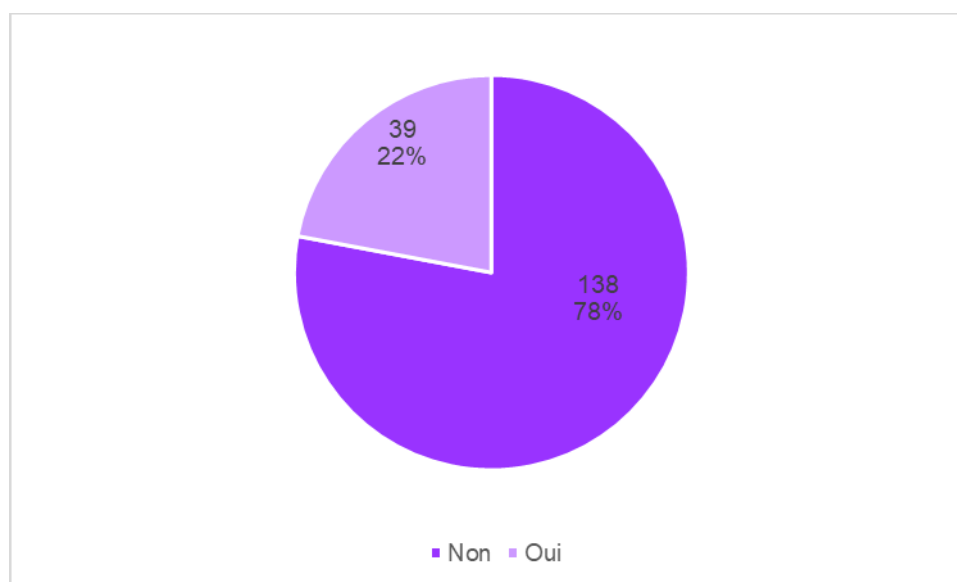
3. Pratique de rédaction d'un plan de gestion de données

Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '3 [B1]' (Savez-vous ce qu'est un plan de gestion de données (PGD) ou Data Management Plan (DMP) ?)

- Oui
- Non

Figure 7 : Pratique de rédaction de PGD



Parmi les 177 personnes ayant répondu savoir ce qu'est un plan de gestion de données :

- **seules 39 personnes (22%) déclarent avoir déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction de PGD. 34 de ces 39 personnes (87%) sont dans une unité de recherche, et 5 (13%) dans un service d'appui**
- 138 personnes (78%) répondent ne pas avoir rédigé de PGD. Parmi elles, 109 (79%) sont dans une unité de recherche, et 29 (21%) dans un service d'appui.

Pouvez-vous donner le titre ou les titres des PGD ou des projets que vous avez rédigés ou auxquels vous avez contribué ?

Indiquer un titre de PGD et/ou de projet par ligne

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

Les 39 répondants ont indiqué le ou les projets ou encore le ou les objets de stage pour lesquels ils ont contribué à la sensibilisation ou la formation au plan de gestion de données, à la discussion autour du plan de gestion de données, ou à sa rédaction proprement dite.

Parmi les acronymes et/ou noms de projets cités [ont été ajoutés pour le présent rapport les sources de financement et programmes associés lorsqu'ils étaient connus] :

3DForMods [FACCE ERA-GAS - ERA-NET Cofund]
 Biostar [UE DeSIRA, AFD]
 BREEDCAFS [H2020]
 Cassecs [UE DeSIRA]
 Coexistence de règles juridiques formelles et informelles : le droit de circulation des semences en Afrique de l'Ouest
 Contracts2.0 [H2020]
 DATA4C+ [ANR]
 COEX Groupe Tomates RSP [Agropolis Fondation]
 DSCATT [PIA, Labex Agro] ;
 FERTIM [IFC, SIPH, SOCFIN, Michelin]
 Herbier du Cirad
 IPM Decisions (H2020)
 LEAP4FNSSA (H2020) (3 mentions)
 Lidiski [UE DeSIRA]
 MOOD (H2020)
 PASE II [AFD]
 PPIM (Projet Pilote Intégré de Mahajanga)
 PERsRNA
 PRIMA [H2020]
 RuralStruc Household Survey 2007-2008 [Banque mondiale]
 SEA-dog-SEA (ANR)
 Shortcut [Palmelit] (2 mentions)
 Shortcut2 [Palmelit]
 SOCA [Fondation BNP Paribas]
 Spectre (Marie Curie Fellowship) (2 mentions)
 STRADIV (System approach for the TRAnsition to bio-DIVersified agroecosystems) [Agropolis Fondation]
 Système OMERO
 SWM [FED, FFEM] (3 mentions).

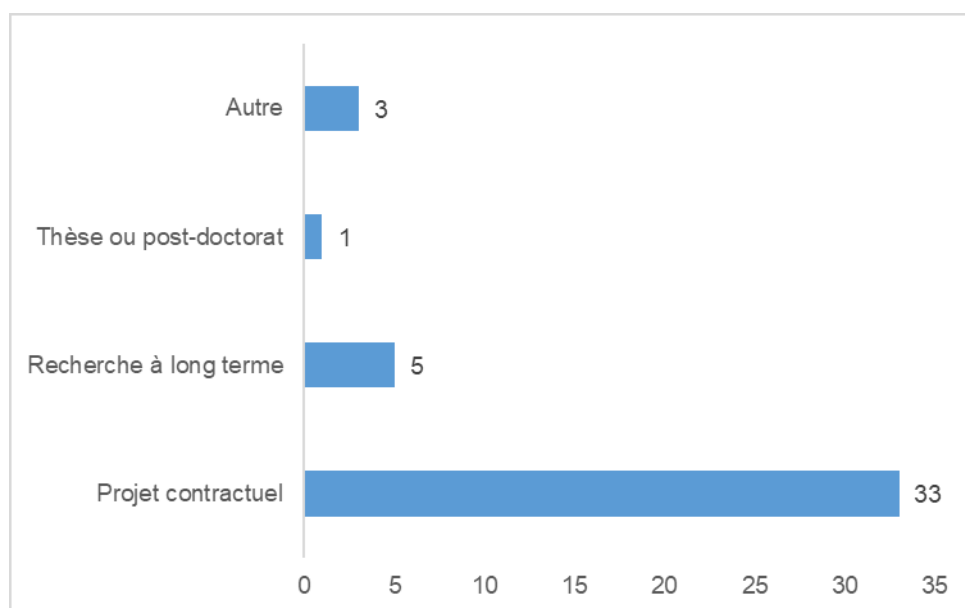
4. Contexte de rédaction d'un plan de gestion de données

Dans quel(s) contexte(s) avez-vous participé à la rédaction d'un ou plusieurs PGD ?

*Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

- Pour un projet contractuel (ANR, H2020, Bill et Melinda Gates, etc.) – Précisez combien de PGD
- Pour une thèse ou un post-doctorat - Précisez combien de PGD
- Pour des travaux de recherche à long terme - Précisez combien de PGD
- Autre(s) - Précisez le contexte et combien de PGD

Figure 8 : Contexte de rédaction de PGD



Une majorité (33 sur 39) de répondants ayant participé à la rédaction de PGD déclarent l'avoir fait dans le cadre d'un projet contractuel. Les sources de financement mentionnées sont ANR, H2020 (programme de recherche le plus cité), bourse Marie Curie, Fondation Agropolis. D'après les indications fournies, et toutes réponses confondues, les répondants concernés ont contribué à une cinquantaine de PGD dans la cadre de projets contractuels.

5 répondants déclarent avoir participé à un PGD pour des travaux de recherche à long terme. 1 seul répondant indique avoir participé à la rédaction d'un PGD pour une thèse.

3 répondants ont participé à la rédaction de PGD dans d'autres contextes. Les indications fournies sont « Améliorer la mutualisation et la coordination de tous les PGD », « formation PGD et lien avec formations Dataverse. Je suis auteur d'un datapaper. »

5. Conservation de plan de gestion de données

Le ou les PGD ont-ils été conservés en dehors de l'éventuel bailleur de projet ?

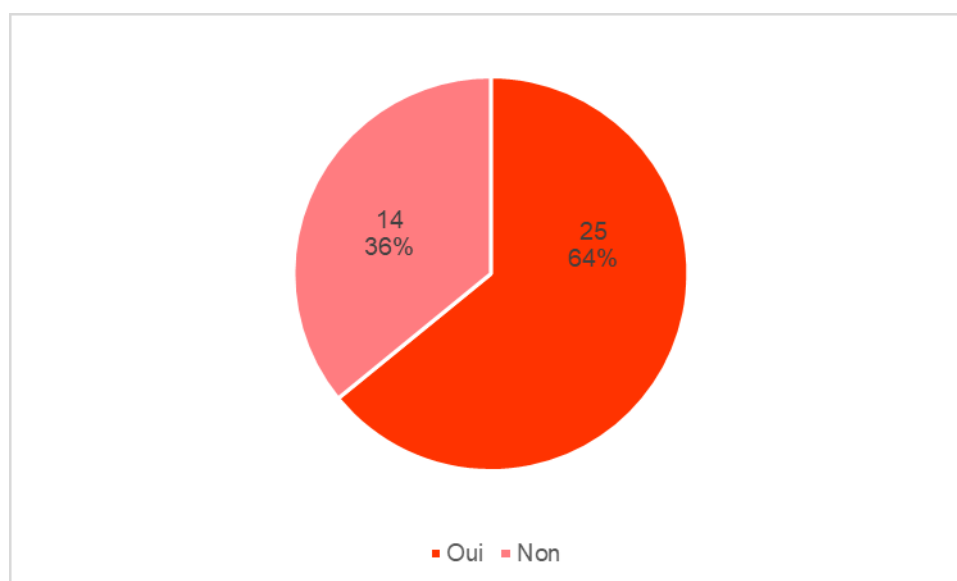
Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Non
- Oui

Figure 9 : Conservation de PGD



25 répondants sur les 39 (64%) ayant participé à la rédaction d'un PGD affirment que leurs PGD ont été conservés.

14 répondent que le PGD à la rédaction duquel ils ont participé n'a pas été conservé (36%).

6. Auto-archivage de plan de gestion de données

Le ou les PGD (une version ou différentes versions) ont-ils été déposés dans une base de données ou une archive ouverte (ex : Agritrop, HAL, Zenodo, etc.) ?

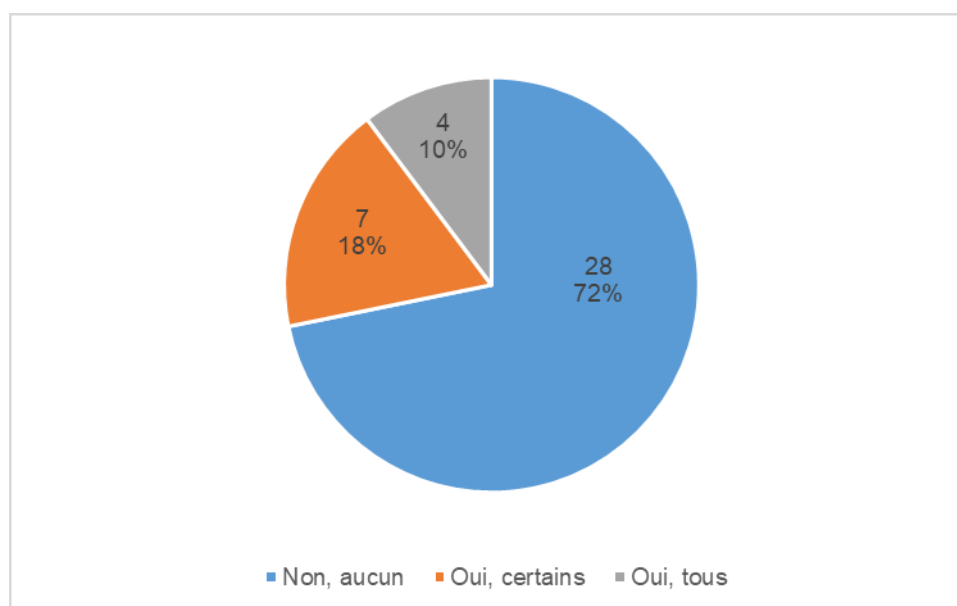
Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Non, aucun
- Oui, certains
- Oui, tous

Figure 10 : Auto-archivage de PGD



28 des 39 répondants (72%) ayant participé à la rédaction de PGD indiquent que le PGD concerné n'a pas été déposé dans une base de données ou une archive ouverte.

Quatre répondants (10%) affirment avoir déposé tous les PGD auxquels ils ont participé.

Sept répondants (18%) indiquent avoir déposé certains des PGD qu'ils ont rédigé ou auxquels ils ont contribué.

En tout, l'acte de dépôt de PGD dans une archive ouverte ou une base de données a concerné 11 répondants (28%).

7. Partage de plan de gestion de données

Le ou les PGD ont-ils été partagés avec des collègues ou des partenaires extérieurs au projet ?

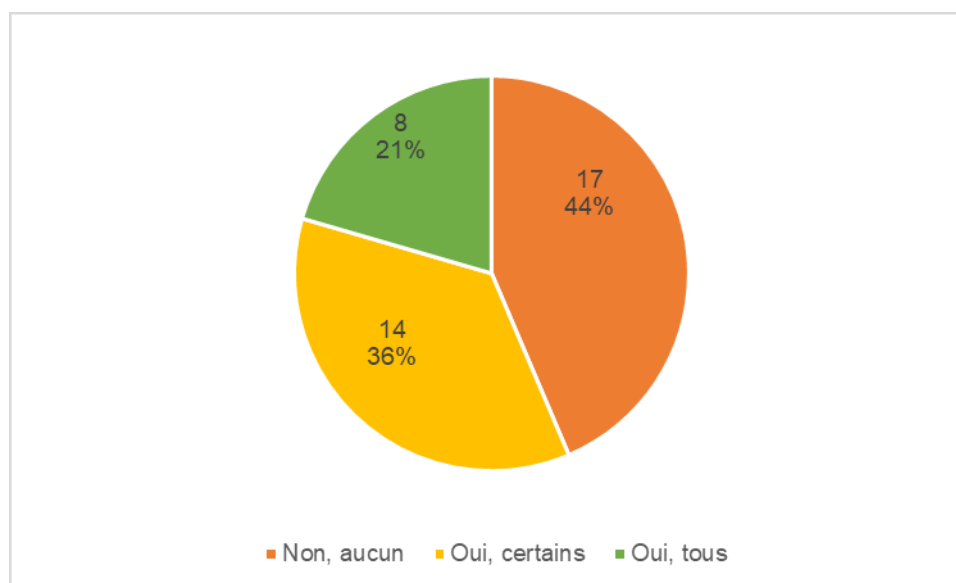
Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Non, aucun
- Oui, certains
- Oui, tous

Figure 11 : Partage de PGD



22 répondants (57%) des répondants affirment avoir partagé avec des collègues ou des partenaires extérieurs certains ou tous les plans de gestion de données auxquels ils ont participé.

17 répondants (44%) affirment ne pas avoir partagé avec des collègues ou des partenaires extérieurs le ou les plans de gestion de données auxquels ils ont participé.

8. Diffusion de plan de gestion de données sur internet

Le ou les PGD sont-ils accessibles sur internet de façon libre ? (Si oui, précisez le ou les liens dans la zone commentaire - un lien par ligne)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : la réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

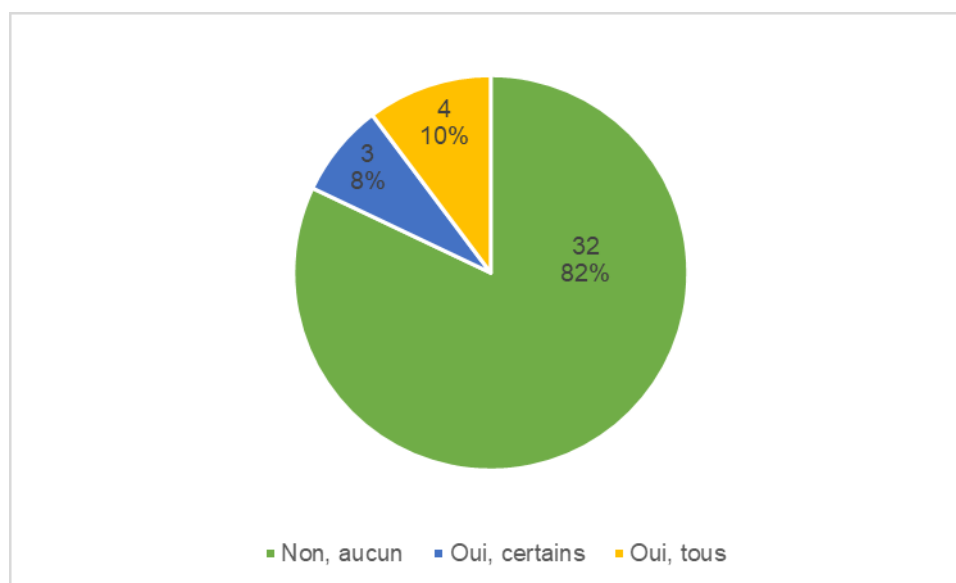
Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Non, aucun
- Oui, certains
- Oui, tous

Faites le commentaire de votre choix ici :

Figure 12 : Diffusion de PGD sur internet



La majorité des répondants (32 sur 39, 82%) indiquent que leurs PGD ne sont pas accessibles sur internet. Les raisons invoquées par les répondants ayant commenté leur réponse, sont :

- le PGD est en cours de rédaction avant distribution aux partenaires (1 répondant) ;
- le travail n'est pas encore terminé, mais le PGD sera accessible sur **OPIDoR** (1 répondant) ;
- cela ne me dérange pas de les partager (1 répondant) ;
- pas à ce stade car version 1 du PGD. La version en fin de projet sera accessible sur Internet (1 répondant)
- je ne pense pas, mais je ne sais pas (1 répondant).

Le statut du PGD (version non finale, en cours rédaction) est ainsi l'une des raisons de sa non-diffusion.

Quatre répondants (10%) indiquent que leur PGD est en accès libre sur internet. Parmi les trois commentaires recueillis, deux répondants mentionnent **Agritrop** [l'archive ouverte des publications du Cirad] comme canal de diffusion libre, et un répondant mentionne le libre accès du PGD concerné sur le site de la **Banque Mondiale**.

Enfin trois répondants (8%) indiquent que certains des PGD auxquels ils ont participé sont accessibles sur internet de façon libre.

9. Observations libres des répondants

Vos observations ou suggestions sur les PGD (rédaction, gestion des versions, partage, diffusion, formation, etc.)

Veuillez écrire votre réponse ici :

De nombreuses observations, parfois argumentées, sous la forme de retours d'expérience, d'avis, de questions ou de suggestions ont été formulées par les répondants.

Le besoin prédominant concerne l'**information**, avec parfois le cadre (dans les unités de recherche, auprès des expatriés) ou la forme (une exposition par exemple) qu'elles pourraient prendre. La difficulté d'**acculturation** est mentionnée par un répondant. Alors qu'un autre met en garde contre le risque de **surinformation**.

*« Si j'ai des idées sur ce que doit être un PGD, je n'en ai pas vraiment l'expérience. Une **information préliminaire** pourrait être faite ? »*

« Plus d'information diffusion et de formation. Informer la communauté sur le PDG. »

*« Je ne sais pas s'il y a eu une **communication** sur les PGD, il est fort possible que cela m'ait échappé et j'en suis sincèrement désolé, mais si c'est quelque chose d'important pour le CIRAD, il faut s'assurer que tout le monde le sache et puisse se positionner dessus. »*

*« Avant la formation, il reste encore un **besoin d'INFORMATION** sur l'obligation de faire un PGD en AMONT du protocole de collecte, au près des collaborateurs CIRAD, des prestataires, et les étudiants. Il est notamment indispensable de savoir cela pour préparer la demande de CLIP dans le cadre de collecte de données à caractère personnel, avant de commencer la collecte. »*

« Et si l'info circulait, y compris pour les expatriés perdus en brousse ? »

*« Peut-être qu'avant une formation, un **lien intranet visible de tous**, précisant comme déposer, accéder, partager serait déjà très bien. »*

*« Je connais mal le PGD mais j'ai conscience de leur importance. Je crois qu'il faudrait prévoir des **sensibilisations** des chercheurs mais ils ne viendront pas si la conférence a ce titre car ils n'ont pas conscience de l'enjeu. Il faudrait peut-être **une expo à l'entrée du self**. »*

*« Ce serait bien d'avoir une **présentation au niveau des unités de recherche** pour s'organiser. »*

*« C'est indispensable mais l'**acculturation** est difficile à faire passer. »*

*« **Trop d'information tue l'information**, pas toujours facile de trouver la bonne information. »*

Le **besoin de formation** est énoncé fréquemment dans les observations des répondants qui précisent parfois le contexte souhaité de sa mise en œuvre. Certains soulèvent la difficulté liée au manque ou à l'intermittence de la pratique de rédaction de plan de gestion de données. Pour les répondants ayant suivi des formations (celles du Cirad ou de l'Inra sont citées), l'intérêt de ce type de formation est souligné. Quand un autre répondant exprime son scepticisme. Enfin d'autres souhaiteraient aller plus loin notamment dans le cadre de projets. Et enfin un répondant est ouvert à une collaboration pour proposer une formation.

« **"La formation est essentielle** pour comprendre les différents concepts et attendus du Plan de gestion des données. »

« Je n'en ai jamais fait [de PGD] mais je serai **intéressée par une formation**. »

« Déjà intéressé de suivre une **formation** pour savoir ce que c'est, et en quoi cela peut m'être utile dans mes activités au Cirad, qui ne sont plus des activités de production scientifique directement, mais plutôt de gestion de la recherche (articles de synthèse, montage et gestion de projets, organisation d'événements internationaux, etc.). »

« C'est important que **tous les chercheurs soient formés** au PGD. Mais si on pratique peu (ce qui est mon cas) on oublie vite. »

« **Besoin d'acquérir les compétences** pour dupliquer à moindre coût un PGD d'un projet à l'autre »

« Je conseille vivement de **suivre la formation proposée par le Cirad** avant de rédiger un PGD ! »

« J'ai **participé à la formation**. Tout est clair et on se sent soutenu. Je n'ai pas eu à mettre en pratique mais cela viendra sous peu. »

« J'ai **suivi la formation PGD** il y a peu et j'en ai été enchanté. Les PGD permettent de préciser les points importants du futur des données que l'on collecte, en particulier sur le formalisme des métadonnées, les aspects juridiques et les possibilités de partage quand les contrats de projet s'y prêtent. »

« J'ai dit non car j'ai déjà **suivi la formation proposée par l'INRA** l'an dernier, mais si ça n'était pas le cas, j'aurais mis que j'étais intéressée ! »

« J'ai déjà **suivi une formation rédaction PGD**. C'est effectivement très utile et ce type de formation (même si je ne suis plus preneur) pourrait être pérennisée. »

« Mon avis après une formation d'une journée : c'est **une usine à gaz, une perte de temps un frein pour le développement de la recherche** en France et en Europe. »

« Première session d'information faite sur le RGPD. Il pourrait être intéressant **d'avoir une formation plus pratique** sur les plans de gestion des données notamment pour l'appui au montage des projets. »

« Nous montons actuellement avec l'Institut Français de Bioinformatique une **formation appelée "PGD-online"**, à distance, visant à former les professionnels des sciences de l'information à accompagner les scientifiques de tout horizons dans la rédaction de leurs PGDs. Cette formation a été discutée avec les personnes impliquées au CIRAD (...) et s'est imposée suite à l'annulation d'une session CIRAD à cause du confinement, le coordinateur est un collaborateur INRAE (...). Nous sommes très ouverts à la discussion. »

Le besoin d'**appui** ou d'**accompagnement**, voire une délégation de l'activité de rédaction du PGD, est exprimé en termes de ressources humaines, financières, ou techniques.

Les **ressources techniques** mentionnées (checklist, bibliothèque de PGD, procédures, guides de bonnes pratiques) renvoient parfois à des outils existants appréciés (DMP OPIDoR, Dataverse) ou révèlent la méconnaissance de supports disponibles (modèles de PGD).

« **Guide de bonnes pratiques.** »

« Rédiger un **document synthétique** à diffuser aux équipes pour informer le personnel. »

« Créer une **checklist** des points essentiels qui puisse servir à 2 moments : 1) Au début de la création du plan pour ne rien oublier ; 2) A la fin pour vérifier qu'on n'a pas créé un PGD "joli" mais inopérant par rapport aux objectifs de base (est-ce qu'on pourra vraiment rendre facilement les données accessibles avec ce PGD, est-ce que ce n'est pas tellement compliqué que les chercheurs ne le rempliront pas). »

« Proposer de **courtes interventions** en amont des projets afin d'inciter les chefs de projets à créer les workpackages 'Gestion de données' pour budgétiser ces tâches qui sont souvent sous-estimées. »

« Proposer **un/des modèle(s) type de pgd.** »

« Proposer une **petite bibliothèque de PGDs** à adapter. »

« Des **pgd à l'échelle des umr** pourraient être mis en place (de la même manière que le dataverse a été créé par UMR). »

« Suggestion de **partage de la méthode d'élaboration d'un PDG** et de **capitalisation** par et pour les projets. »

« **Homogénéiser les procédures et les guides.** Au sein des UMR les documents et approches peuvent être différentes entre tutelles. Côté INRA certaines unités (MOISA par ex) ont bien avancé sur le guide, la procédure et les formations. Aujourd'hui le procédé reste très lourd. Mon unité conduit actuellement un projet pilote de sécurisation des données. Dans ce cadre nous sommes en phase test de saisie des PGD sous DSW. Sinon, les PGD sont saisies sous un format doc. Il existe déjà des **outils intuitifs et collaboratifs** qui permettent au chercheur ou/et à ses partenaires de rédiger plus facilement leur DMP grâce à des modèles, guides et exemples... »

« Je n'ai pas vraiment d'avis que la question. Peut-être prendre l'habitude **d'harmoniser les process** et de les doubler de communication au sein du CIRAD. On travaille souvent sur d'anciennes versions, soit sur des supports différents par méconnaissances et/ou habitude, manque de communications et/ou d'harmonisations. »

« Accessible par **internet**. A discuter au sein des **entretiens (annuel)/professionnels.** »

« Ne pas construire des usines à gaz (ni au sein des projets ni au sein de l'institution ...) ! »

« Bon outils. La version de **DMPopidor adapté pour le CIRAD** est fonctionnelle. »

« La plateforme **Dataverse du Cirad** devrait à mon avis être traduite en français et en espagnol, pour une meilleure accessibilité des données notamment par les partenaires du Cirad. De plus, les données devraient être accessibles de l'étranger. »

Parmi les **personnes ou les services en appui**, sont cités la Dist, le DPO [*Data Protection Officer*], la Dims [Direction de l'impact et du marketing de la science], et les référents des unités de recherche pour les données. Un répondant fait part du besoin d'un appui en continu.

« Les informations demandées dans le modèle de PGD proposé par le Cirad font appel à des connaissances et/ou anticipent des informations que les chercheurs impliqués dans le projet n'ont pas (et n'auront sans doute pas le temps de chercher): il serait bon d'identifier des **interlocuteurs internes**, ou des ressources, leur permettant de renseigner certaines rubriques (sans que la rédaction du PGD devienne un travail à temps plein en soi, auquel cas il ne sera jamais pleinement adopté par les chercheurs). »

« Chacun son job ! il y a des **pros des PGD**, je leur laisse volontiers ce boulot qui, à moi, ne me procure aucun plaisir ! ^^ »

« Il paraît important de pouvoir consulter une **personne ressource** au Cirad sur cette question de PGD. »

« Bénéficier d'un **personnel d'appui** qui puisse rédiger le PGD avec les **chargés de projets**. »

« J'ai fait la formation PDG. C'était très bien mais nous avons besoin **d'un appui en continu à un niveau institutionnel** pour rédiger les PDG sur l'ensemble de nos activités. Les quelques personnes qui peuvent nous appuyer sont déjà très prises. »

« Un accompagnement de la **DIST** est nécessaire pour aider à la rédaction. »

« Nous avons avant tout besoin d'une **personne référente (DPO)** pour nous appuyer, on ne peut tout faire nous-mêmes, pour nous concentrer sur le cœur du projet. »

« J'ai suivi la formation PGD des 28-29 Septembre derniers. Suite à cette formation, il est important que chaque UMR/UR ait un/une **correspondante PGD** pour accompagner les montages, par exemple à la **DIMS/Valo**. »

« Proposer des **financements de stage** pour aider à traiter la thématique dans les unités ? »

« Les **référents** [dans les UR] sont isolés et ont besoin d'aide pour convaincre. »

Certains commentaires sont des **réflexions** d'ordre général ou issues d'expériences. D'autres sont des **questionnements** sur les données, leurs gestion, stockage et archivage, sur la propriété intellectuelle et les problèmes éthiques liés à la diffusion de données de recherche.

« Je pense que les PDG sont très dépendants des **types de données**, et même des données en elles-mêmes. »

« Déjà comprendre en quoi cela consiste et si cela peut apporter une amélioration de mon travail au quotidien avant de pouvoir me positionner, car **j'ignore en quoi consiste le PGD**. Moi je gère des **bases de données**, est-ce que cela est la même chose ? »

« J'ai une idée de l'importance et de la nécessité de concevoir en amont du montage des projets de recherche ou de développement (ou entre les deux) une vision et une méthodologie (un PDG ?) pour prévoir et **organiser les différentes bases de données** (scientifiques mais pas que). »

« **Stockage** des données, **volume** des données, **diffusion**, base de données, **versionnage**, **compatibilité** »

« **Infrastructure** des données. »

« **Gestion, partage.** »

« **Archivage et règles de diffusion.** »

« **Gestion de versions** : pour le **logiciel**, on utilise **github**. Autrement, c'est en fonction des partenaires. »

« Il semble délicat d'avoir un PDG global à partager à diffuser, tant les possibilités sont larges. Cependant, cela reste nécessaire au déroulement des projets, accompagné de la mise en place de **serveurs d'archivage par le CIRAD**, pour limiter au maximum le stockage de données importantes et/ou publiées et/ou valorisables sur des disques durs et autres hardwares peu sécurisés et sensibles à la panne ou à la casse. »

« Pour le **suivi et l'archivage des données** ainsi que pour retrouver et réutiliser les données le PGD apparaît fort utile, mais dans la vie de tous les jours il **faut trouver la bonne mesure** entre l'utilité et la lourdeur de la manip notamment la partie juridique sur la **propriété intellectuelle**. J'en comprends bien la motivation et la nécessité mais toutes ces parties pourraient-elles être "encapsulées" par l'organisme de tutelle. »

« Penser aux questions de **propriété intellectuelle** et de **protection des données personnelles**, etc. »

« **Ethique, open data.** »

« Par ailleurs, les personnes qui ont collecté des données devraient **pouvoir garder le bénéfice de leur gestion**, y compris lorsqu'ils quittent l'institution du Cirad. Je suis face à la problématique suivante : **j'étais salariée au Cirad** et je ne le suis plus, je ne peux pas déposer mes données sur le Dataverse du Cirad car, sinon, il faudrait que je lègue la gestion de mes données (accessibilité par autrui, modification, etc.) à un salarié Ciradien, mais ce dernier n'est pas le garant des consentements qui m'ont été individuellement donnés... D'un point de vue **éthique**, la question est donc délicate. Merci ! »

« C'est aussi à mettre au regard des moyens de **stockage/archivable** disponible à l'échelle des UR. Est-ce que celles-ci sont toutes à niveau pour permettre une **sécurisation** des données adaptés à un pgd ? »

Parmi les **freins** à la pratique de PGD et au-delà à la gestion des données, sont évoqués le manque de temps ou de pratique, la méconnaissance ou la nouveauté du sujet, l'absence de moyens dédiés, les questions intrinsèques aux données (la question de la fin de vie est mentionnée par un répondant), la résistance d'un chef de projet au PGD, le contexte particulier des chercheurs en poste à l'étranger, et des partenaires.

« Très intéressant, mais **pas le temps**... »

« **Surcharge de travail**. »

« L'utilisation des PGD est encore **récente dans les collectifs de recherche**. »

« Je gère mes données scientifiques sur excel sur mon poste. **Si on peut faire mieux**, je suis à votre écoute. »

« **Si je comprends ce qu'est un [PGD]** : système management qualité en serait un ? rédaction, version, partage, diffusion mais fait de façon "manuelle" car Alfresco se prête peu facilement à l'exercice. »

« Pour moi, c'est resté un peu **théorique, par obligation**, et c'est **très compliqué** à mettre en œuvre sans y avoir initialement réellement alloué de **moyens financiers** et de **ressources humaines**. »

« Je pratique la gestion de données avec la plus grande rigueur depuis près de 30 ans, ce qui est **chronophage**, et il me semble que les PGD ne m'apprendront pas grand-chose voire rien (désolé pour l'absence de modestie) tout en **me prenant du temps supplémentaire**, en me forçant par ailleurs à suivre des **protocoles qui ne me conviennent pas**. Ceci dit, je reste totalement ouvert à une présentation/formation d'une heure en virtuel (max 2 h), pour confirmer ou non cet avis ! »

« Formation déjà suivie (DIMS) mais encore jamais mise en œuvre problème de recommander au **chef de projet mais s'il s'obstine à faire sans** on ne peut pas le forcer. Il faudrait sensibiliser et diffuser les bonnes pratiques par des canaux multiples. »

« **Besoin de mise en pratique** après avoir suivi la formation. Je n'ai à ce jour que déposer des données sur Dataverse, données associées à des articles publiés. »

« Difficile de prévoir la **date de clôture d'un PGD** hormis les PGD liés à des projets de recherche bornés dans le temps : pb de l'appréciation de **la fin de vie des données** ». »

« En fait, **je ne sais pas trop à quoi le PGD que j'ai rédigé a été utilisé** »

« Les **partenaires** ne voient pas encore très bien l'intérêt mais on y travaille ! »

« Adapter la gestion de données aux **agents en expatriation** avec de **mauvais conditions d'internet et d'électricité**. Adapter la gestion de données à nos partenaires aux Suds, qui ne disposent pas toujours du même **niveau en informatique** que les agents CIRAD. »"

« Que l'on s'adapte à nos **contextes au Sud** : faible niveau d'internet, faible compétence en informatique, législation différente sur les données. »"

Enfin, plusieurs commentaires renvoient à des questions de **politique et d'organisation institutionnelles** sur la gestion des données de recherche.

« *Sujet crucial pour nos activités de recherche au Cirad, en particulier dans le **domaine des sciences sociales et économie**.* »

« *Le CIRAD génère avec ses partenaires beaucoup de données. Apparemment trop peu de temps serait consacré aux PGD. Un **appui institutionnel renforcé** paraît nécessaire.* »

« *Il faudrait avoir une **vraie organisation d'institut** sur le sujet car ça permettra une meilleure utilisation des données issues de la recherche. Nous avons besoin des formations pour respecter les règles. Il serait bien de mettre à niveaux sur les derniers développements concernant les PGD. Le CIRAD étant producteur de nombreuses données primaires, **devrait résolument systématiser les PGD.*** »

« *Suggestion : **forger une culture d'entreprise** sur deux notions clés : i) "séries de données" (le matériau brut, qui fait éventuellement l'objet de licences d'utilisation/exploitation) et ii) "service informationnel" (l'information sur mesure mise à disposition des décideurs ; elle doit être administrée via les droits d'accès aux services).* »

« *Penser aux utilisateurs, et à la transmission. Inventer des façons souples et efficaces pour que les gens le fassent. **Relier chercheurs et services d'appui.*** »

10. Conclusions

Les réponses collectées à partir de l'enquête menée au Cirad par la Délégation à l'information scientifique et technique (Dist) sur la **pratique de plan de gestion de données (PGD)** montrent que celle-ci est loin d'être généralisée et partagée. Le cadre de **projets contractuels** qui sont le plus souvent cités apparaît être le contexte favorisant la pratique de PGD au sein de l'Etablissement. Et même si le nombre global de rédacteurs ou de contributeurs à la rédaction de PGD est encore faible, l'implication des **unités de recherche** est à souligner.

Des observations recueillies en fin de questionnaire, ressort un besoin fort en **information** et **formation** dans des formes et des cadres variés. L'offre du Cirad en formation est en ce sens récompensée par l'appréciation majoritairement positive des répondants ayant suivi une formation organisée et dispensée au sein de l'Etablissement. Un effort pour multiplier ou diversifier les canaux de **communication** et les cadres de formation reste néanmoins à développer.

L'appui à la rédaction de PGD avec **l'allocation de ressources dédiées**, qu'elles soient humaines, techniques ou financières est une demande formulée et partagée par un certain nombre de répondants. Les nombreux questionnements qu'induit la rédaction de PGD renvoient au sujet général des données avec les problématiques associées de **gestion, de stockage, d'archivage, de diffusion**. Sans négliger les questions de **propriété intellectuelle**, de **protection de données personnelles**, voire d'**éthique** qui sont soulevées par certains répondants. Au-delà de la pratique du PGD, c'est **l'organisation et l'offre institutionnelle** dans le domaine des données de recherche qui sont interrogées, avec à la clé le contexte particulier des chercheurs expatriés et des **partenaires du Cirad** dans les pays du Sud.

En conclusion, l'analyse des données factuelles fournies par les réponses à l'enquête permet de dresser un panorama des pratiques actuelles en matière de plan de gestion de données (PGD), et de réfléchir à des développements futurs pour améliorer ces pratiques et faire en sorte qu'elles soient promues et accompagnées au Cirad. Ceci renvoie à la nécessité d'une politique et d'une gouvernance institutionnelles sur la gestion et la diffusion des données, couplées à une offre avec des moyens dédiés.

Annexe : Questionnaire de l'enquête

Votre pratique du plan de gestion des données



Cette enquête conduite par la Délégation à l'information scientifique et technique (Dist) s'adresse aux salarié.e.s du Cirad, chercheur.e.s et personnels d'appui. Elle vise à mieux connaître les pratiques et expériences individuelles ou collectives en **rédaction, conservation et partage de plan de gestion de données (PGD)** au sein de l'Etablissement.

La durée de ce questionnaire est de 5 minutes. Merci de répondre d'ici le **31 octobre 2020**. Contact : marie-claude.deboin@cirad.fr (mailto:marie-claude.deboin@cirad.fr)

Il y a 12 questions dans ce questionnaire.

De quel établissement êtes-vous ? *

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Cirad

☐ Autre

Vous êtes : *

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Dans une unité de recherche (UPR, UMR)

☐ Dans un service d'appui (direction, délégation, etc.)

Savez-vous ce qu'est un plan de gestion de données (PGD) ou Data Management Plan (DMP) ?

*

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Oui

☐ Non

Seriez-vous intéressé.e par une formation à la pratique d'un PGD ?

*

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Oui

☐ Non

Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '3 [B1]' (Savez-vous ce qu'est un plan de gestion de données (PGD) ou Data Management Plan (DMP) ?)

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Oui

☐ Non

Pouvez-vous donner le titre ou les titres des PGD ou des projets que vous avez rédigés ou auxquels vous avez contribué ?

Indiquer un titre de PGD et/ou de projet par ligne

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

Veuillez écrire votre réponse ici :

Dans quel(s) contexte(s) avez-vous participé à la rédaction d'un ou plusieurs PGD ?

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

❗ Ajoutez un commentaire seulement si vous sélectionnez la réponse.

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent et laissez un commentaire :

☐ Pour un projet contractuel (ANR, H2020, Bill et Melinda Gates, etc.) - Précisez combien de PGD

☐ Pour une thèse ou un post-doctorat - Précisez combien de PGD

☐ Pour des travaux de recherche à long terme - Précisez combien de PGD

☐ Autre(s) - Précisez le contexte et combien de PGD

Le ou les PGD ont-ils été conservés en dehors de l'éventuel bailleur de projet ?

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Non

☐ Oui

Le ou les PGD (une version ou différentes versions) ont-ils été déposés dans une base de données ou une archive ouverte (ex : Agritrop, HAL, Zenodo, etc.) ?

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

☐ Non, aucun

☐ Oui, certains

☐ Oui, tous

Le ou les PGD ont-ils été partagés avec des collègues ou des partenaires extérieurs au projet ?

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- ☐ Non, aucun
- ☐ Oui, certains
- ☐ Oui, tous

Le ou les PGD sont-ils accessibles sur internet de façon libre ? (Si oui, précisez le ou les liens dans la zone commentaire - un lien par ligne)

*

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

La réponse était 'Oui' à la question '5 [C1]' (Avez-vous déjà rédigé un PGD ou participé à la rédaction d'un PGD ?)

❗ Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- ☐ Non, aucun
- ☐ Oui, certains
- ☐ Oui, tous

Faites le commentaire de votre choix ici :

Vos observations ou suggestions sur les PGD (rédaction, gestion des versions, partage, diffusion, formation, etc.)

Veillez écrire votre réponse ici :

Merci pour votre participation.

Pour en savoir plus sur le Plan de gestion des données

- Se familiariser avec les plans de gestion des données de la recherche (<https://doi.org/10.18167/coopist/0056>) (Site CoopIST)
- Rédiger un plan de gestion des données (<https://doi.org/10.18167/coopist/0066>) (Site CoopIST)
- Site intranet Data, rubrique Plan de gestion des données (<https://intranet-data.cirad.fr/gerer-ses-donnees/plan-de-gestion-des-donnees-pgd>)

10.11.2020 – 10:26

Envoyer votre questionnaire.

Merci d'avoir complété ce questionnaire.